

schließlich der 100 000 Neuerwerbungen über die Karstadt-Reisebüros macht die Frankfurter NUR jetzt einen Sprung um über 200 000 Flugbuchungen. Da TUI gleichzeitig fast 100 000 solcher Buchungen verliert, zieht Nerkermann nach vorn.

In der Gesamtzahl der Reisen — einschließlich Linienflug, Schifffahrt, Bahn- und Ferienwohnungen — rückt die NUR dem Branchenersten auf einen Schlag um eine halbe Million Buchungen näher. TUI, bislang scheinbar unerreichbar, schrumpft von 1,9 auf 1,8 Millionen, NUR springt von 810 000 auf 1,2 Millionen.

Karstadts Laschet und BfG-Vorstand Thomas Wegscheider haben denn auch schon die notwendigen Schritte zur Vollfusion abgesprochen.

- ▷ Die Bank für Gemeinwirtschaft übernimmt die aufgelaufenen Schulden.
- ▷ Im Zuge der Geschäftsbesorgung übernimmt NUR den Flug- und Hoteleinkauf und zusätzlich auch Teile des Vertriebs.
- ▷ Noch in diesem Jahr sollen die Abteilungen der beiden Unternehmen so verzahnt sein, daß eine Fusion sich von selbst anbietet.

Kartellamtspräsident Wolfgang Kartte, just aus dem Urlaub zurück, ist in die künftigen Geschehnisse noch nicht eingeweiht worden. Damit das Kartellamt, das gegenwärtig noch keine juristische Möglichkeit zu einem Gegenzug besitzt, nicht unversehens propagandistisch tätig wird, geben sich die Karstadt-Manager stramm national.

Die engere Zusammenarbeit der beiden Reisekonzerne, so die offizielle Lesart der Handelsherren, sei notwendig, weil starke ausländische Anbieter auf den deutschen Markt drängen.

Gemeint soll der dänische Reisepastor Eilif Krogager sein, dessen Touristik-Konzern Tjaereborg vergangenes Jahr mit einer Wachstumsrate von 40 Prozent größter Gewinner am deutschen Markt war. Gemeint soll auch der britische Reise-Konzern Thomson sein, der angeblich nach einem europäischen Festlandsdegen, also nach der Beteiligung an einem kontinentalen Reisekonzern, sucht — was niemand beweisen kann.

So oder so aber sind Karstadt und die anderen, wenn das g-u-t-Geschäft erst einmal gelaufen ist, am deutschen Markt fein heraus. Denn die Lust an großen Preiskämpfen, früher eine Gewohnheit der Branche, wird durch die ordnende Hand der Großaktionäre gebremst. An sämtlichen drei Reisegruppen, der TUI, Karstadts NUR und Kaufhofs ITS, sind — siehe Graphik — über Kreuz die gleichen Institutionen beteiligt: Deutschlands drei Großbanken.

## INDUSTRIE

### Was ist schon passiert

**Mit einem Handstreich sollte die Harburger Gummifirma Phoenix dem Konkurrenten Conti zugeschoben werden. Vorstand und Betriebsrat legten sich quer.**

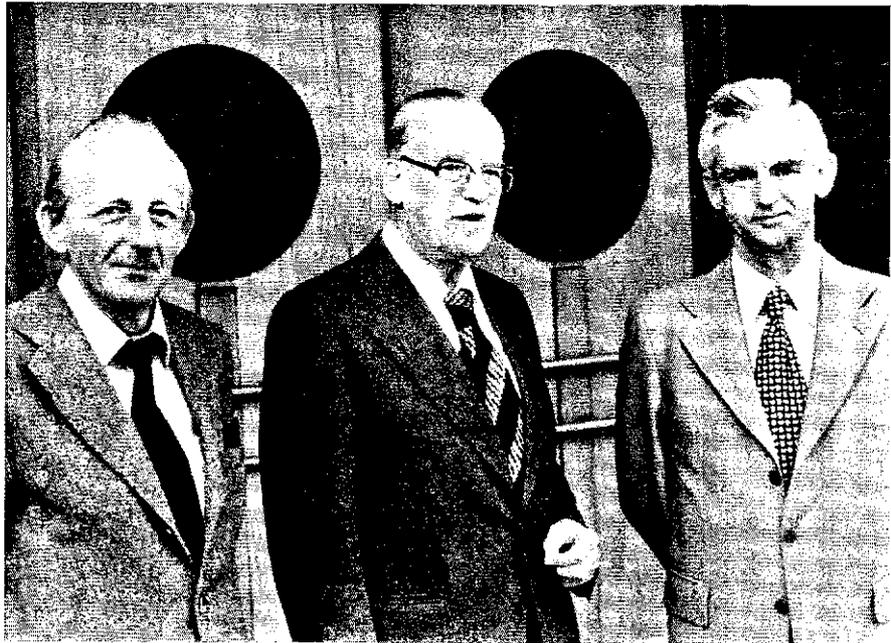
Im Blitzeinsatz stoppte der SPD-Fraktionsvorsitzende Herbert Wehner vergangenen Montag in seinem Hamburg-Harburger Wahlkreis einen kapitalen Akt.

An diesem Montag nämlich sollte Peter Weinlig, Chef der 120 Jahre alten Harburger Gummifabrik Phoenix AG, beim Großaktionär Deutsche

Fritz Sonnenholzner, Vorstand der Münchner Rückversicherung, und der Bayer-Manager Wilhelm Meyerheim jüngst erst zu einem diskreten Gespräch verabredet, um die lange vorbereitete Fusion der beiden Gummi-Unternehmen auf elegante Art zu besiegeln.

Nur zusammen, so wurden die Bankiers seit den Zeiten des ehrwürdigen Hermann Josef Abs nicht müde zu beteuern, nämlich könnten die beiden deutschen Gummizwerge sich gegen die Konkurrenz der Kautschuk-Multis wie Michelin und Dunlop, Goodyear und Firestone behaupten.

Deshalb hatte der damalige Phoenix-Oberaufseher Abs schon Anfang dieses Jahrzehnts die ganz große Reifenfusion



Phoenix-Fans Thöle, Wehner, Weinlig: „Die Angst ist gebannt“

Bank in Frankfurt akzeptieren, daß er verkauft sei.

Als Käufer hatten die Deutsch-Bankiers, die bei Phoenix über ihre gemeinsam mit dem Chemic-Konzern Bayer und der Münchner Rück betriebene Beteiligungsgesellschaft Corona GmbH herrschten, die dreimal so große, aber stark defizitäre Continental Gummi-Werke AG in Hannover im Sinn. Auch die Conti wird von der Corona kontrolliert.

„Wir sollten überrumpelt werden“, so Phoenix-Betriebsratsvorsitzender Rudolf Thöle, „so etwas hat es in der Geschichte der Phoenix noch nie gegeben.“ Onkel Herbert in Bonn und Bürgermeister Klose im Hamburger Rathaus wurden alarmiert — die Bankiers zuckten zurück.

Denn die Deutsch-Bankiers, mit un-guten Gefühlen, hatten das Ding als geheime Kommandosache betrieben. Streng vertraulich hatten sich Alfred Herrhausen von der Deutschen Bank,

zwischen Conti und Phoenix vollziehen wollen. Doch die Aktion scheiterte am Widerstand einer Riege von Phoenix-Aktionären und -Managern.

Weil die kleine Phoenix (Umsatz: 540 Millionen Mark) in der Fusion unweigerlich von der weitaus größeren Conti (Umsatz: 1,8 Milliarden Mark) geschluckt worden wäre, mochte sich eine starke Fraktion im Phoenix-Vorstand die Pläne der Bankiers nicht zu eigen machen.

Auch die Gewerkschaft und der Betriebsrat spielten schon damals nicht mit. Die älteste Fabrik der Fusionskandidaten, das Harburger Phoenix-Werk, wollte man nämlich schließen und damit 5000 Arbeitsplätze wegrationalisieren. „Phoenix und Conti“, so Herrhausen damals, „sind jetzt damit ausgelastet, sich aus ihrer desolaten Lage allein zu befreien.“

Das allerdings schafften sie beide nicht. Kapazitäten für 45 Millionen

# Drucklufttechnik atypisch



## Wie Forschung robuste Kräfte sanft macht

Atlas Copco-Forschung macht Druckluftmaschinen und -anlagen angenehm für den, der damit arbeitet, zuverlässig und wirtschaftlich für Sie.

Beispiele: Schleifen ohne Staub, Meißeln ohne Rückstoß, Schrauben ohne Streß, Kompressoren, die beinahe flüstern.

Unsere Forschung dient aktiv dem Umweltschutz:  
Seerestaurierung, Trinkwasser-Verbesserung, Ölsperren.  
Forschen ist uns jährlich gut und gern 4% des Konzernumsatzes wert.

Die Ergebnisse machen von sich reden.

**Atlas Copco** ... bereit, atypisches für Sie zu tun

Atlas Copco Deutschland GmbH · Postfach 47 · 4300 Essen 1 · Tel. (0201) 2471  
Mit 10 eigenen Druckluft-Centren immer in Ihrer Nähe.

Pkw-Pneus treffen am deutschen Markt auf einen Bedarf von allenfalls 20 Millionen. Fast jeder zweite in Deutschland verkaufte Reifen kommt dabei von jenseits der Landesgrenzen.

„Mit unerhörter Zielstrebigkeit“, so Herrhausen, machten sich Conti- und Phoenix-Manager ans Aufräumen. So spezialisierten sich die Hannoveraner auf moderne und profitable Lkw-Reifen. Die Harburger dagegen setzten das Reifengeschäft auf halbe Kraft und favorisierten die Produktion hochwertiger technischer Artikel.

Mit ihrem Hauptproblem — der Überkapazität bei Pkw-Reifen — wurden die beiden Unternehmen jedoch nicht fertig. Ohne eine deutliche Bereinigung der Kapazitäten aber, so lernte die alte Fusions-Riege um Herrhausen vor kurzem aus einer internen Marktstudie, sei eine nachhaltige Genesung der Gummibranche unmöglich.

Die frische Studie und die Aussicht, daß ein Abflauen des Autobooms die beiden Fusionskandidaten wieder tief in die roten Zahlen drücken muß, ließ Herrhausen und seine Equipe nun zur Eile drängen. In Abstimmung wohl mit Conti-Chef Carl H. Hahn, den Herrhausen einst selbst nach Hannover geholt hatte, wurde ein sehr schlichter Schachzug, mit dem beide Firmen unter ein Dach geraten sollten, eronnen.

Danach sollte Conti rund 60 Prozent des Aktienkapitals der Phoenix aus dem Portefeuille der Corona GmbH übernehmen. Erst einmal von der Conti majorisiert, so das Kalkül, würde Phoenix dann allmählich zu einer Conti-Filiale absinken.

Erst am Donnerstag vorvergangener Woche wurden die Harburger von Bankier Herrhausen über den beabsichtigten Coup informiert. Chef Weinlig, Betriebsrat Thöle und die IG Chemie alarmierten daraufhin das hanseatische Polit-Establishment.

„Sie alle“, erinnert sich Betriebsrat Thöle jetzt, „haben uns sehr geholfen.“ Denn schon am Montag vergangener Woche, dem vorgesehenen Termin der Aktienübernahme, war bei den Bankiers von einem Verkauf der Phoenix-Aktien an Conti nicht mehr die Rede. Die Parteien kamen nur noch überein, eine Neuorganisation der Corona zu beginnen und sich um mehr Kooperation zu bemühen.

Verstimmt verließen die Kapitaleigner Montagnacht die Frankfurter Sitzungsrunde. „Was ist schon Großartiges passiert“, fragt sich Teilnehmer Sonnenholzner, „nichts anderes, als daß die Corona GmbH in eine Corona-Kautschuk AG umgewandelt wird.“

Die Harburger dagegen feierten am Dienstag ihren Sieg. Gemeinsam verkündeten Vorstand und Betriebsrat vor Phoenix per Aushang am Schwarzen Brett: „Die Angst vor einer Überfremdung durch Conti ist gebannt.“